



# **REFERENCIAS DE COSTO PARA EL TRANSPORTE TERRESTRE EN COLOMBIA**



## **ARMANDO PUERTO POLANIA**

Economista y Consultor en temas de transporte público.

[puertoarmando@live.com](mailto:puertoarmando@live.com)



**GESTIÓN DE  
COSTOS**



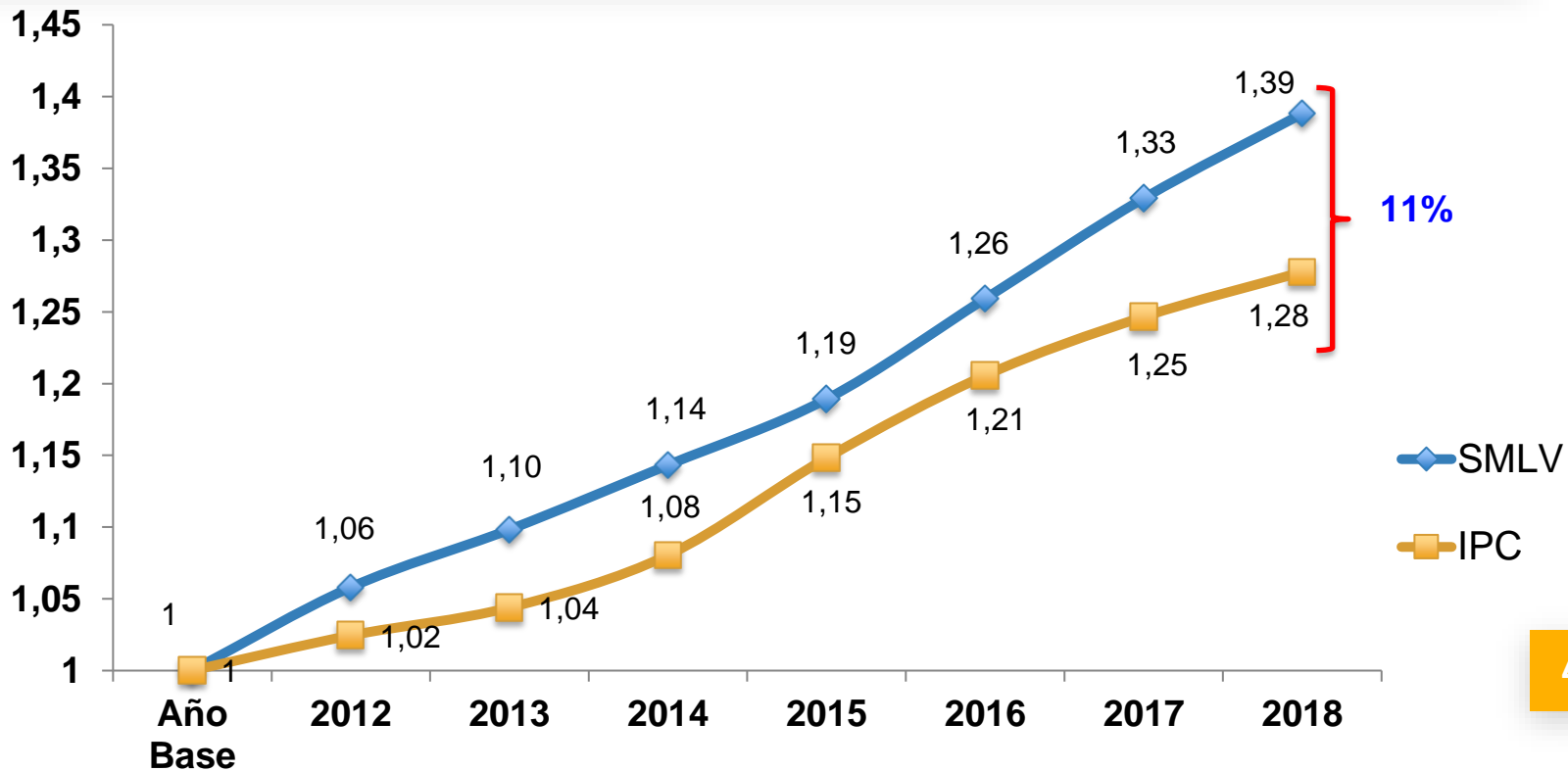
**PRESIÓN  
SOBRE LOS  
NIVELES DE  
PRECIOS**



**SISTEMAS DE  
INFORMACIÓN**



# GESTIÓN DE COSTOS DEL TRANSPORTE TERRESTRE

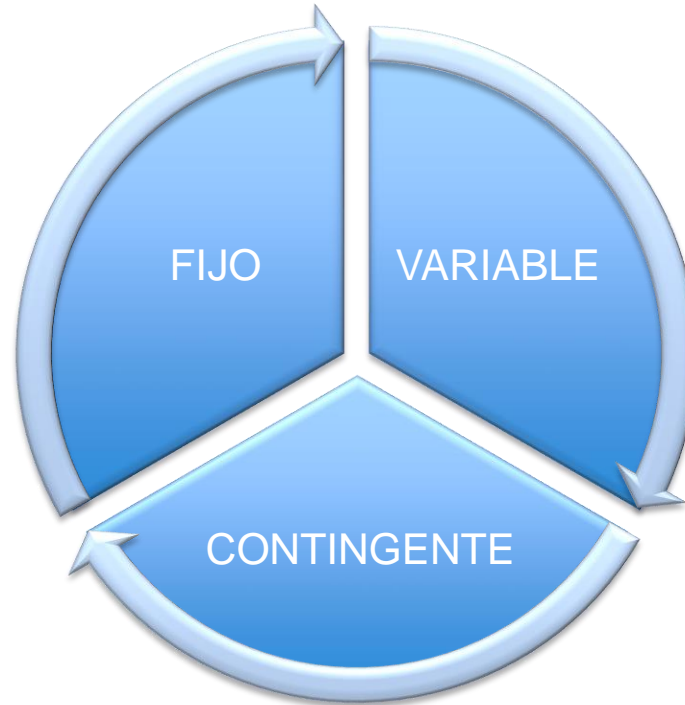


# GESTIÓN DE COSTOS DEL TRANSPORTE TERRESTRE



## FIJO

- **Mejores Tasas**  
(Costo Financiero)
- **Descuentos**  
(Condiciones de Pronto Pago)



## VARIABLE

- **Conducción Eficiente**  
(Mejoras en Rendimientos)
- **Nuevos Equipos**  
(Mejoras en Rendimiento)



# CONDICIONES DE MERCADO

Para poder hacer algún tipo de **Gestión de Costos** sobre la operación tengo que tener condiciones de mercado y de competencia en mis proveedores.



# SIN MERCADO

Cuando mi condición es de agente tomador de precios quedo **sin poder de gestión** sobre mis costos de operación.

# PRESIÓN SOBRE LOS NIVELES DE PRECIO



## SEGUROS

El precio debería configurarse según la gestión particular del riesgo que desarrolle cada empresa de forma particular.

## PEAJES

El Precio es Regulado por el Estado y se determina a través de los contratos de concesión.

## COMBUSTIBLE

El Precio es Regulado por el estado y lo determina el Ministerio de Minas y Energía.



# PRECIO DEL COMBUSTIBLE



	Nov. 2016	Nov. 2017	Nov. 2018
Min. Minas (ACPM)	<b>\$7.501</b>	<b>\$8.038</b>	<b>\$8.916</b>

7,16%

10,92%



# \$1.415

Es el sobre costo por concepto de combustible lo que representa un incremento de **18,86%** en los últimos tres años

# 472 Millones de Galones

Es el consumo aproximado de la Flota de Transporte Intermunicipal al año (*Consumo Mensual Aprox. 39.250.000 Galones*)

# 667 Mil Millones de pesos

El sobre costo anual que representa el incremento sobre el precio del combustible (*Dato. Mensual Aprox. 55 Mil Millones*)

# \$100 / \$47.000.000.000/mes

**Política pública sobre el precio de los combustibles**



can you

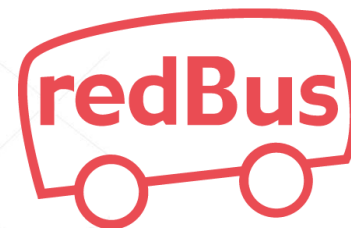
CONTROL

if all?

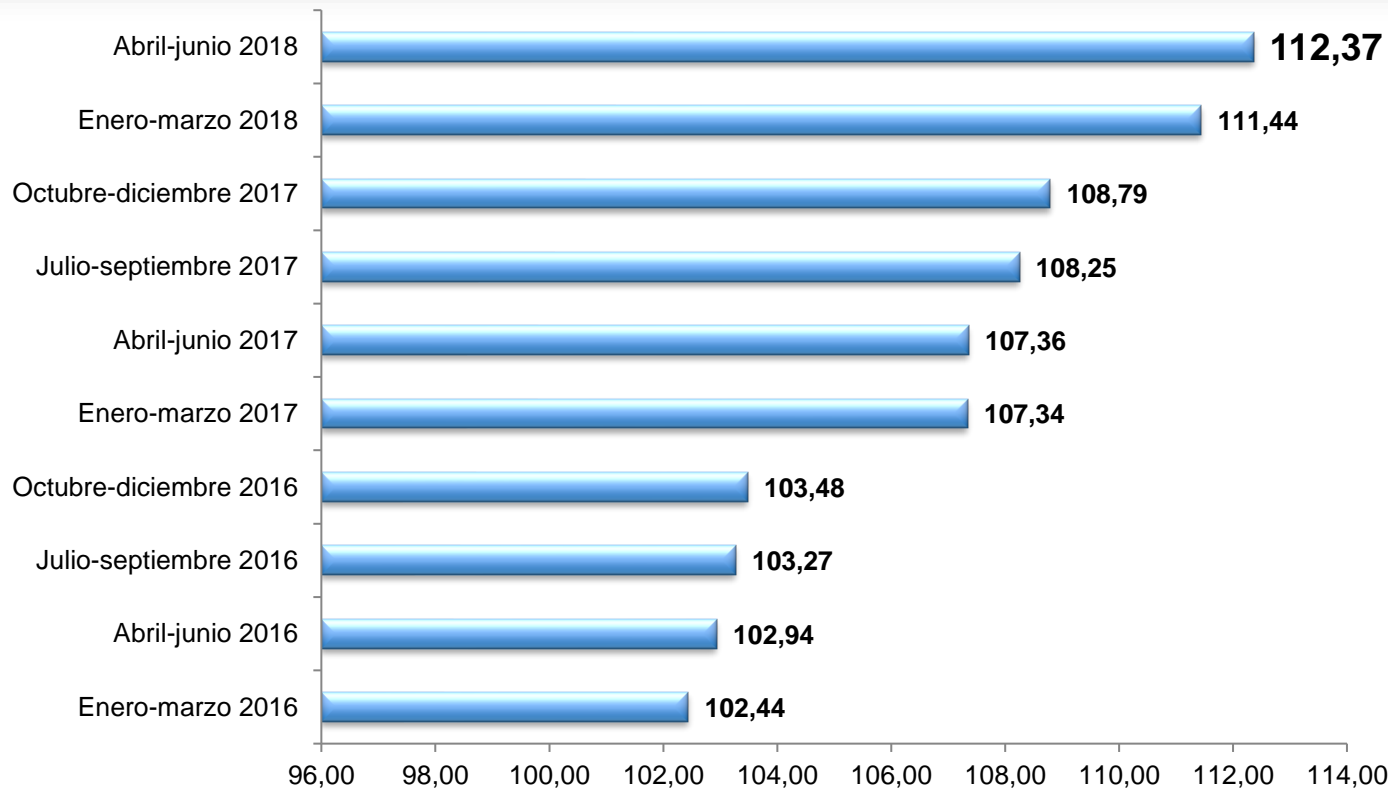
# SISTEMAS DE INFORMACIÓN



> 150 Mil de Boletos al año

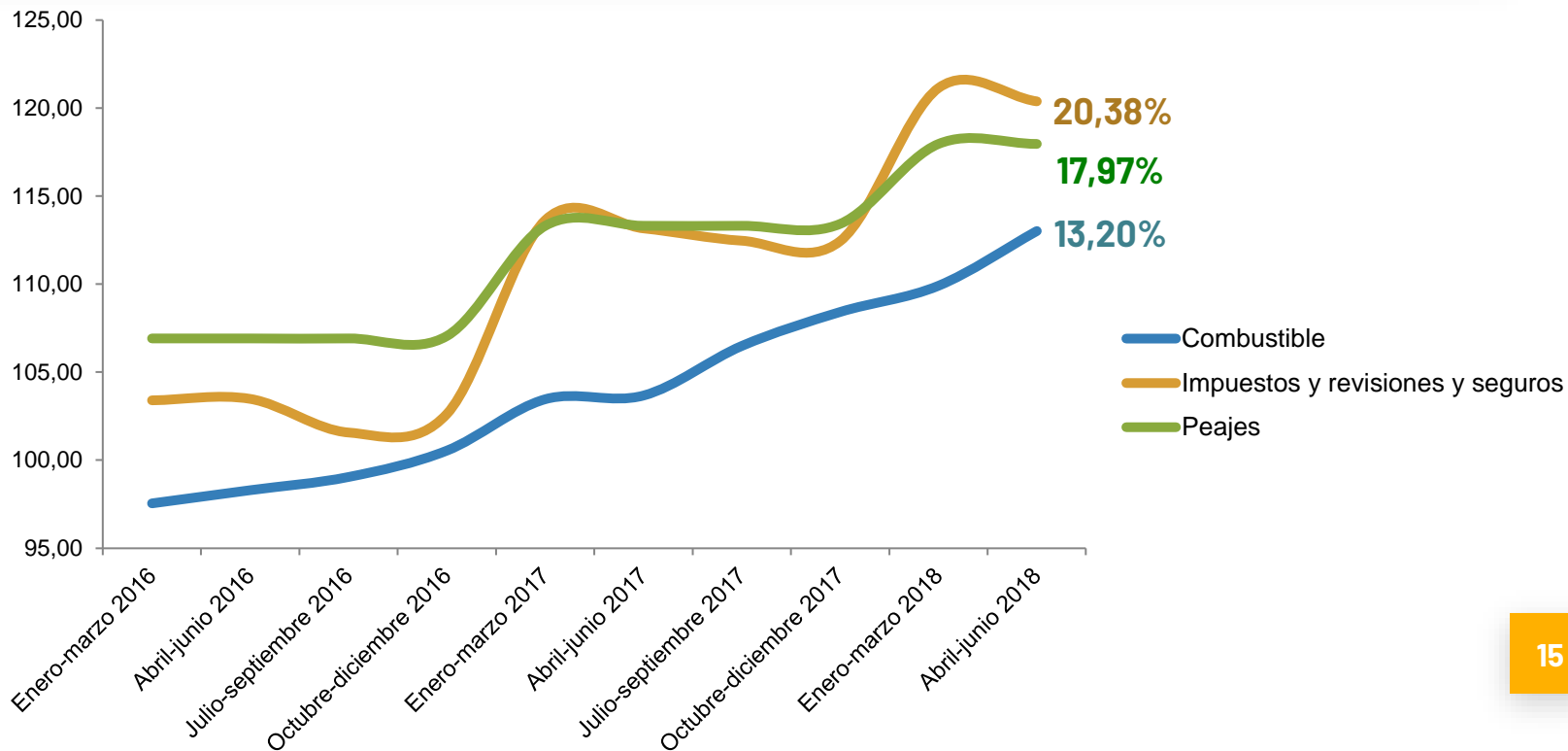


# ICTIP. Ponderación e índices total nacional 2016 - 2018



■ Total nacional

# ICTIP. Ponderación e índices por subgrupos de costos 2016 - 2018





## EXPERIENCIAS DE OTROS PAÍSES



El sector empresarial genera sus propias referencias sobre costos de operación .





## CONSTRUCCIÓN DE LA REFERENCIA PRIVADA

- Ponderaciones
- Precios Base de una canasta de costos.
- Monitorear Precios y variaciones relativas.

## EXPERIENCIAS DE OTROS PAÍSES



Se tiene una referencia pública sobre el comportamiento en el precio de los insumos de operación.

# CONCLUSIONES



- El sector empresarial tiene que apropiarse una herramienta de referencia sobre el comportamiento de sus costos de operación.
- **Resolución 005786 del 2007** debe actualizarse - Anuncio del Ministerio de Transporte.
- Se debe involucrar dentro del diseño de la política de regulación económica del transporte público de pasajeros el ICTIP diseñado por el DANE - (**Resolución 003600 del 2001**)



# GRACIAS!

**ARMANDO PUERTO POLANIA**

Economista y Consultor en temas de transporte público.

[puertoarmando@live.com](mailto:puertoarmando@live.com)